



**INSTITUTO INTEGRADO  
DE MEDICINA CARDIOVASCULAR**  
"DIVINA MISERICORDIA"



**Primera Institución Cardiovascular con Modelo de  
Prestación Integrada, riesgo compartido y libros abiertos.**

Planificación y diseño bajo la  
asesoría y consultoría de  
Narayana Health



**Innovación y Alto Desempeño en  
Medicina Cardiovascular**



"Pon tus proyectos en manos del SEÑOR, confía en Él y el hará". Salmo 37: 5

## Apuesta Estratégica

Narayana Health Alliance: High Quality – Low Cost Model.



Aplicación al régimen de zonas francas en salud.

Plataforma Estratégica EFQM (European Foundation for Quality Management)

Modelo de Disrupción en Prestación Cardiovascular.

# LEGADO

“Servir honrando a Dios,  
dando fruto con virtudes y dones,  
**construyendo excelencia en el sector salud”.**

# VISIÓN

El Instituto tiene como visión a 10 años **ser referente** para Colombia y Latinoamérica **de un modelo de prestación de riesgo compartido** con la **más alta calidad y al menor costo posible.**

# MISIÓN

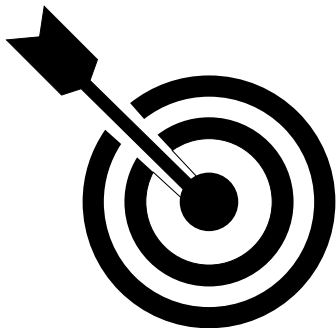
Prestar servicios de medicina cardiovascular en el marco de un **modelo que rescata el contrato social de la medicina, el profesionalismo médico y una atención humanizada,** centrada en el paciente y gestionada por indicadores de resultado clínicos, asistenciales, financieros y administrativos.

## ¿PORQUE UN INSTITUTO INTEGRADO DE MEDICINA CARDIOVASCULAR?

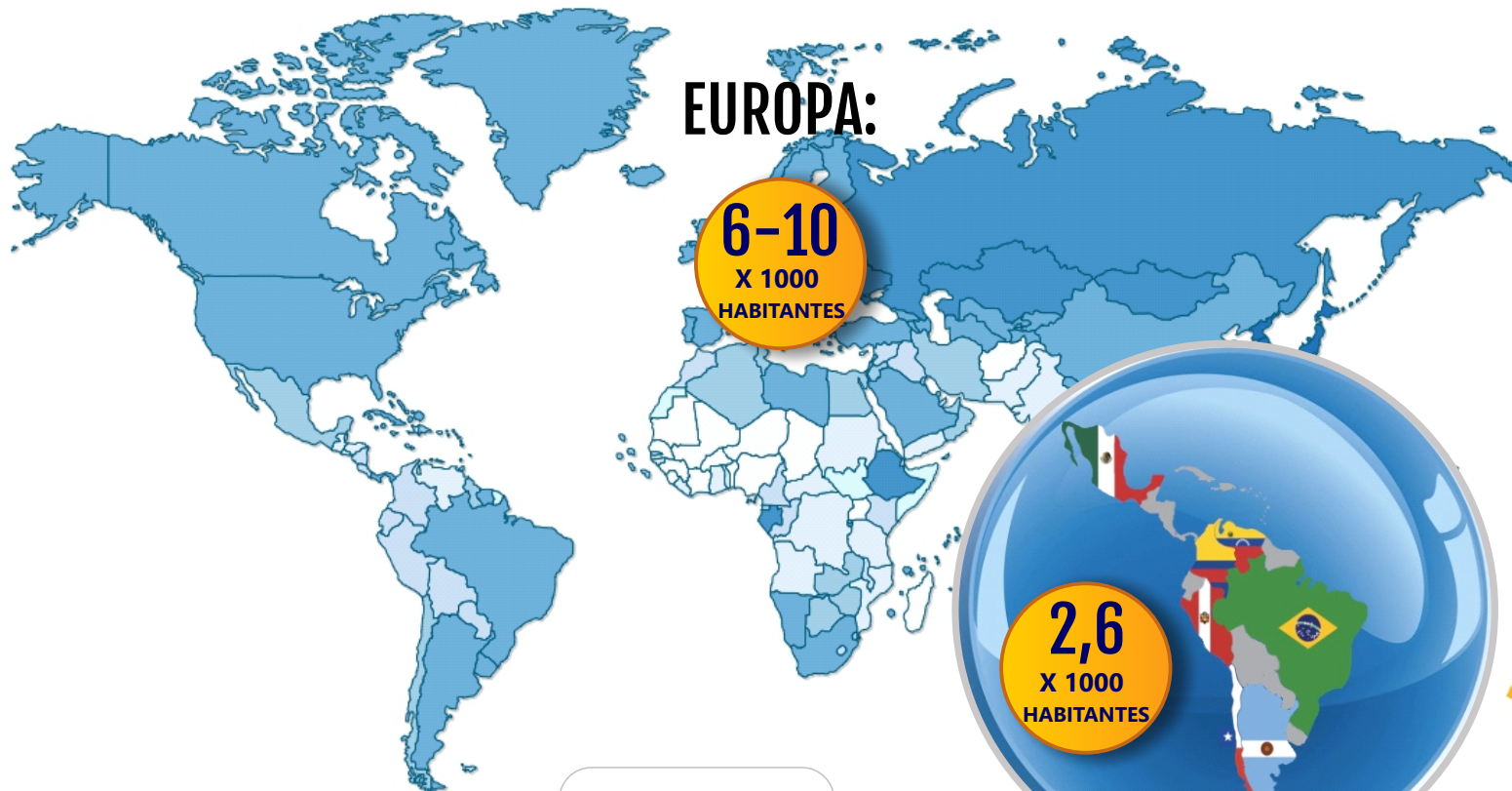


- Necesidad de ruptura de paradigmas y disrupción.
- Déficit de camas hospitalarias x 1000 habitantes.
- Oportunidad de alineamiento e innovación entre actores para lograr niveles superiores de eficiencia.

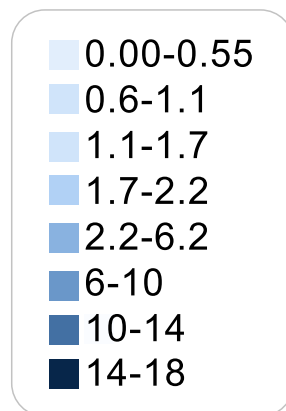
## EL PROBLEMA.



- Primera causa de morbimortalidad.
- Proyección de incremento del 30% en carga y costo próxima década.
- Alto costo de prestación e incentivos no alineados.
- Prestación no integrada.
- Desempeño clínico asistencial sub-óptimo.



**PAÍSES OECD:**



**FUENTE:**



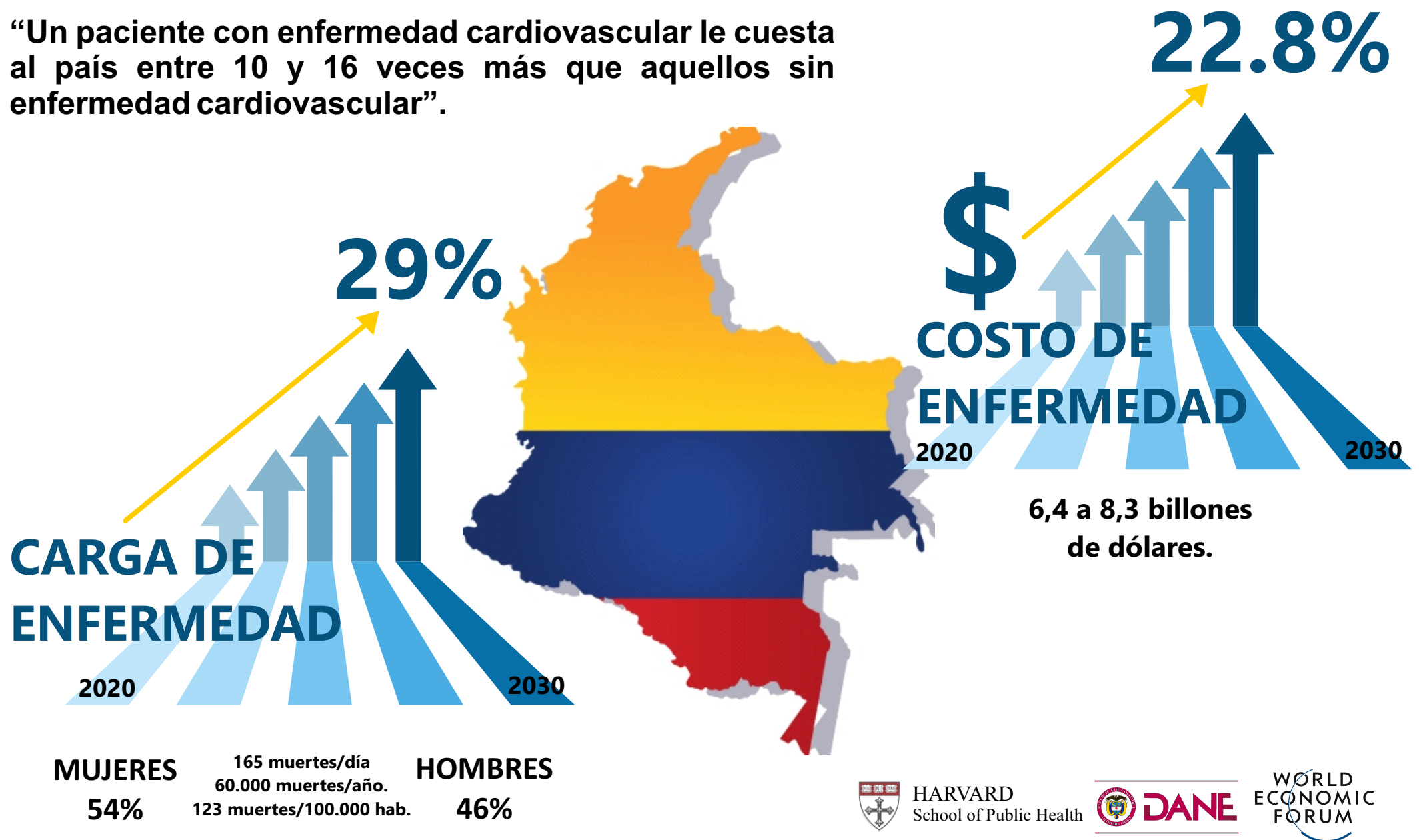
# DÉFICIT DE CAMAS HOSPITALARIAS EN COLOMBIA



“La enfermedad cardiovascular no solo es un enorme problema de salud pública, sino un freno oculto del crecimiento social y económico, particularmente de los países en vía de desarrollo”.

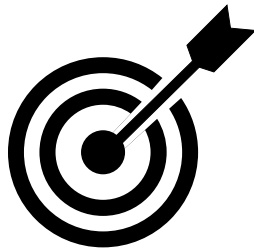


“Un paciente con enfermedad cardiovascular le cuesta al país entre 10 y 16 veces más que aquellos sin enfermedad cardiovascular”.



**PROYECCIÓN DE INCREMENTO CARGA DE ENFERMEDAD  
CARDIOVASCULAR E IMPACTO ECONÓMICO A 2030**

## **Innovación en Modelo Constructivo:**



Frugalidad y eficiencia constructiva.

Construcción sostenible y certificación ambiental.

Diseño funcional centrado en el paciente y familia.



Localización:

**BOGOTÁ D.C**

Área lote:

**4.000 mt<sup>2</sup>**

Área construida:

**13.152 mt<sup>2</sup>**

## DESCRIPCIÓN

Desarrollado en un lote independiente de 4.000 mt<sup>2</sup> y con corredor ambiental de 1.000 mt<sup>2</sup>, el Instituto Cardiovascular despliega servicios de baja y alta complejidad en una eficiente infraestructura de 13.152 mt<sup>2</sup> distribuidos en 8 plantas y 2 sótanos, que contienen un total de 132 camas (54 de UCI, 65 de hospitalización y 12 de observación urgencias), laboratorio clínico, 2 salas de hemodinamia y 2 quirófanos, unidad de radiología (incluye TAC y RNM) y otros servicios de soporte para pacientes cardiovasculares.

## Innovación en Modelo Clínico – Asistencial:

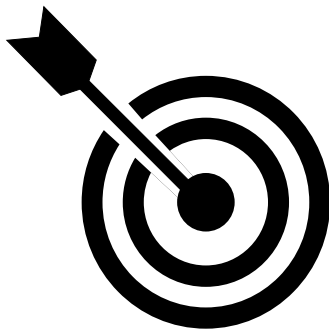


Alta estandarización.

Indicadores de desempeño referenciados.

Prestación integrada modular y escalable.

## Innovación en Modelo Administrativo:



Gazelles – Scaling Up.

Cardio Manager: Matriz de gestión integral de riesgo cardiovascular.

Innovación en modelos de contratación y riesgo compartido.




IMPACTO REAL DE REDUCCIÓN DEL COSTO  
EN PILOTOS DEL MODELO

# CENTRO DE GESTIÓN AMBULATORIA


# SERVICIOS HOSPITALARIOS

 UNIDADES DE ALTO DESEMPEÑO
  CENTROS DE EXCELENCIA



 Hospitalización domiciliaria

Hospitalización. 

 Seguimiento post-hospitalización.



**MODELO DE ATENCIÓN Y GESTIÓN INTEGRAL DE CONDICIONES CLÍNICAS CRÓNICAS**

## **Iniciativa de Profesionalismo Médico: FS-MedicalGroup:**

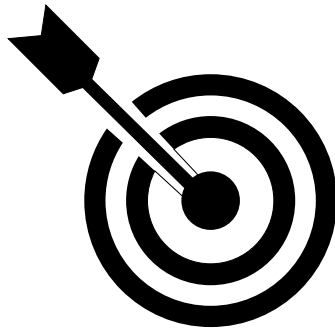


Prescripción racional y costo consciente.

Rendición de cuentas entre pares.

Innovación modelo de contratación recurso humano en salud.

## **Impacto Económico:**



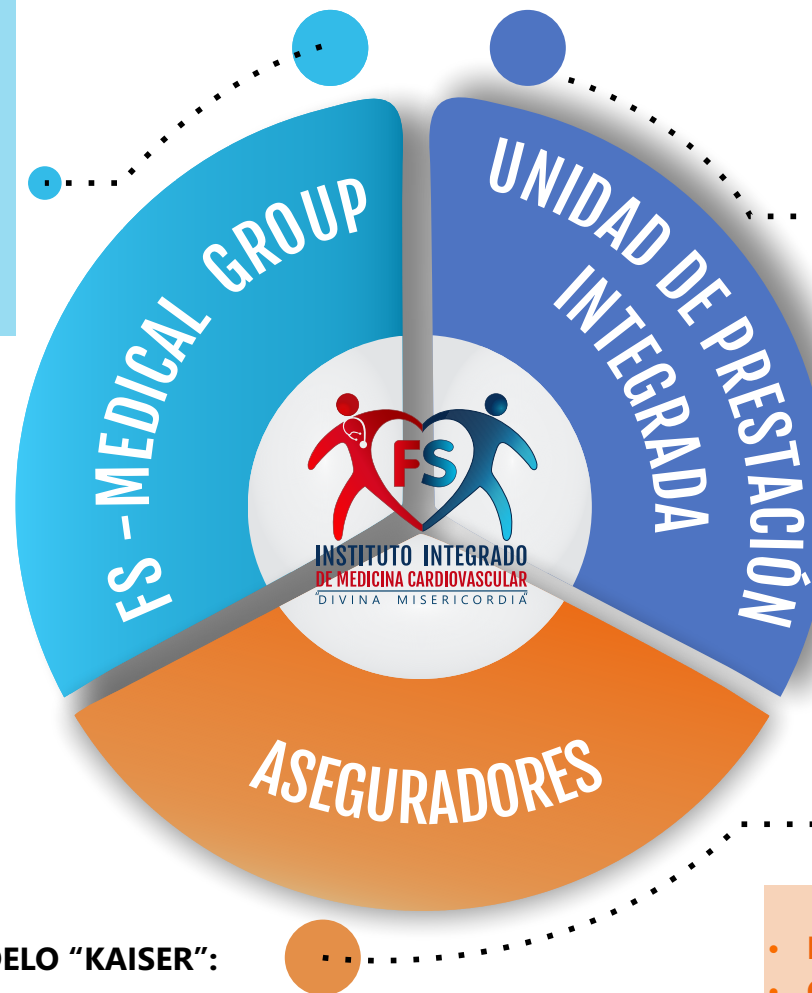
Reducción del costo total de prestación.

Eliminación de desperdicio y prestaciones de bajo valor.

Reducción de tiempos de hospitalización.

## PROFESIONALISMO:

- Experticia
- Pertinencia
- Reporte de resultados
- Prescripción racional
- Autorregulación y control de pares



- Oportunidad de atención
- Alta estandarización
- Cero desperdicio
- Prestación costo consciente
- Gestión por indicadores referenciados

- Centro de Gestión Ambulatoria.
- Instituto Médico.
- Unidad de Atención Domiciliaria.

## ADAPTACIÓN PARA COLOMBIA DE MODELO "KAISER":

- Construcción de confianza
- No transferencia de riesgos ni costos
- Riesgo compartido y libros abiertos

- Modelo de contratación prestación integrada
- Garantizar flujo de recursos
- Garantía de volumen mínimo

**MODELO DE INTERACCIÓN ENTRE ACTORES NIVELES SUPERIORES DE EFICIENCIA:  
CONSTRUCCIÓN DE CONFIANZA Y RIESGO COMPARTIDO**

## OFERTA DE VALOR

Competitividad basada en valor y resultados en condición clínica del paciente.



Disrupción competitiva y autodisrupción en prestación cardiovascular.

Innovación en modelos de contratación y riesgo compartido.

Impacto social en poblaciones vulnerables y zonas de conflicto.



## UBICACIÓN VÍAS DE ACCESO Y TRANSPORTE

El Instituto de Medicina Cardiovascular cuenta con inigualable acceso de transporte público y vehicular pues se encuentra en el cuadrante nororiental de la intersección de 2 importantes vías arterias en la ciudad de Bogotá: la Avenida el Dorado (Calle 26) y la Avenida Ciudad de Cali (Carrera 86). Por el sur occidente a pocas calles se tiene acceso por el Portal de Transmilenio el Dorado y por el oriente por la Estación de Modelia.

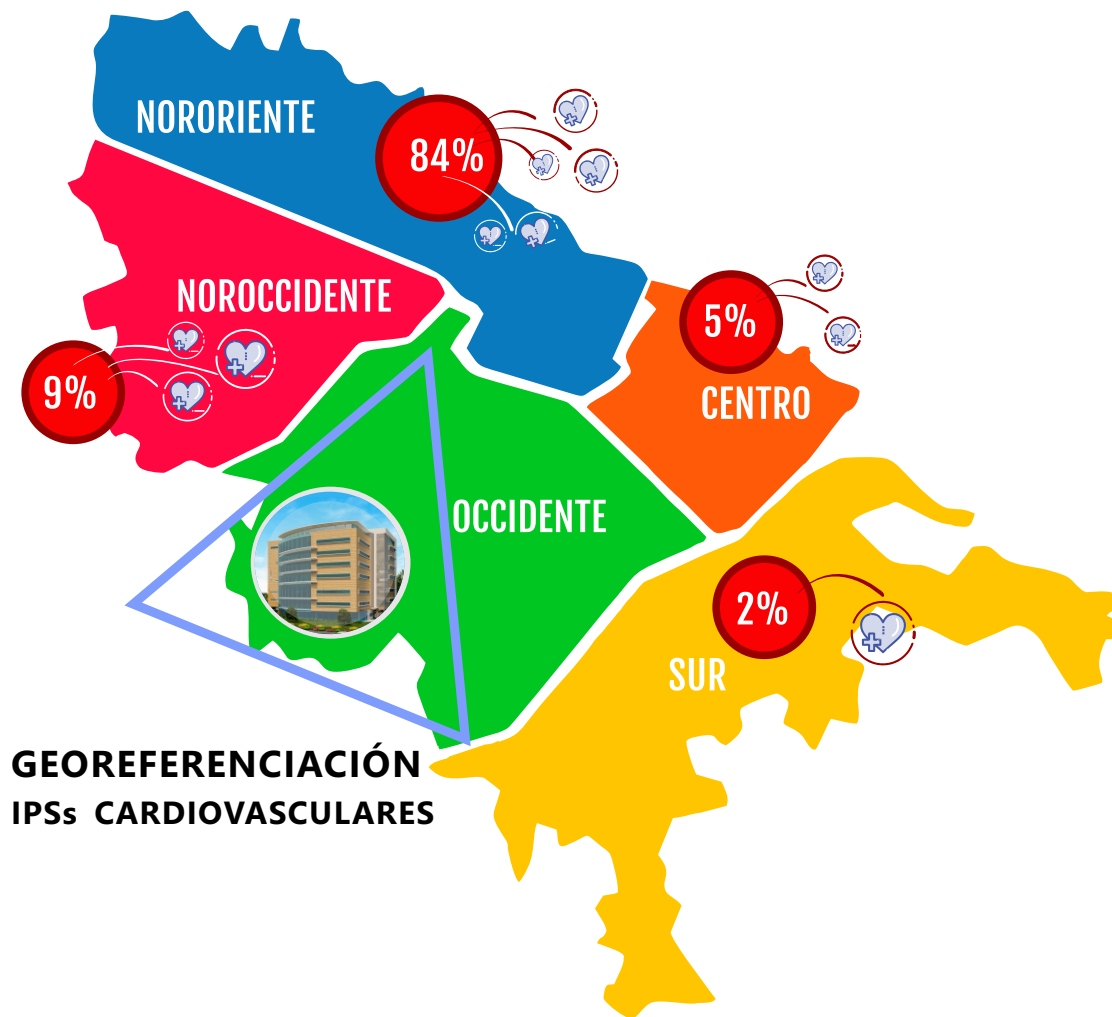
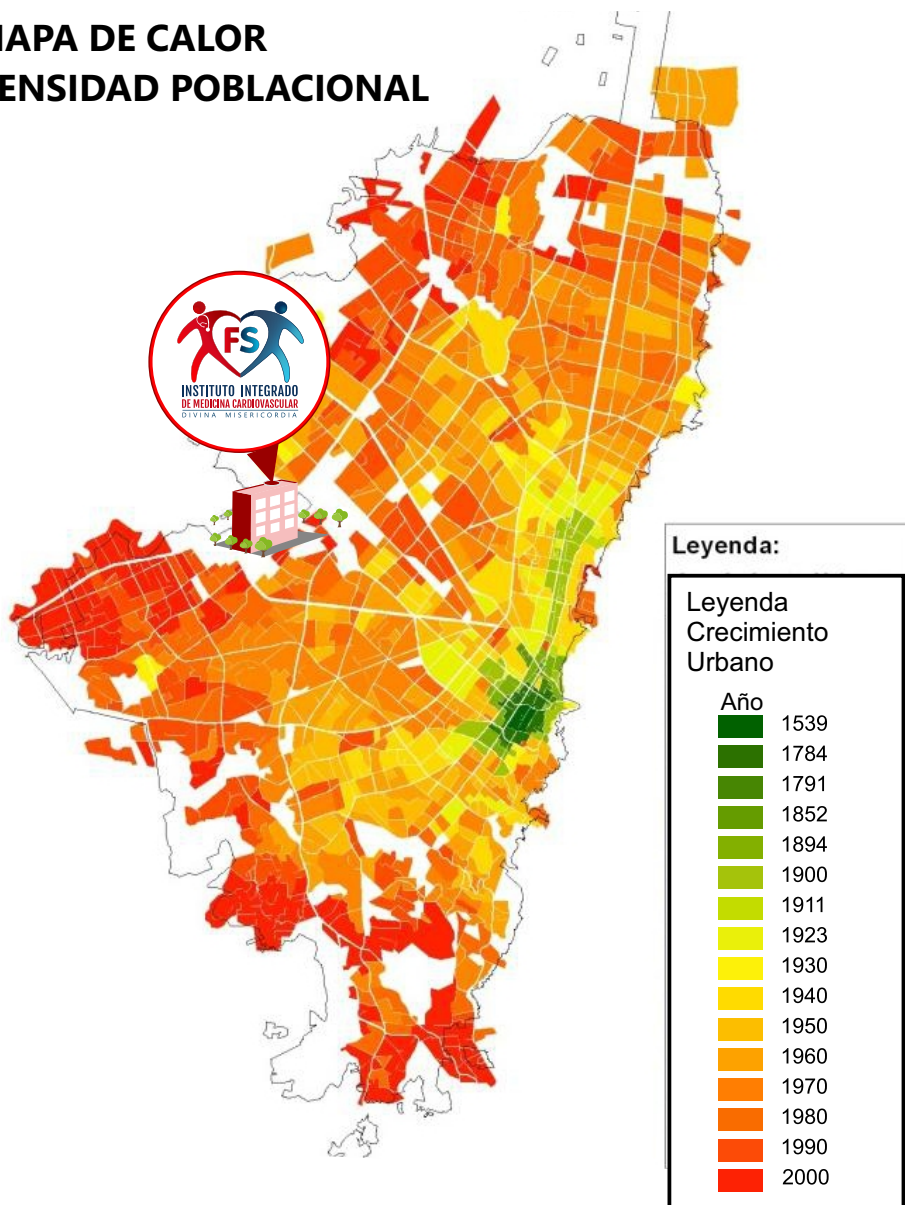
La cercanía al aeropuerto facilita el acceso de pacientes de todo el país, lo que apoya la estrategia de descentralización por telemedicina y soporte a poblaciones vulnerables y zonas de conflicto sin acceso a servicios de medicina cardiovascular.



# ÁREA DE INFLUENCIA

El Instituto con área de influencia directa sobre localidades de alta densidad poblacional como Engativá, Fontibón, Kennedy, Suba y Barrios Unidos; no solo ofrecerá cobertura a la zona de mayor crecimiento urbanístico de la ciudad, con menor acceso y densidad de Instituciones cardiovasculares sino a varias poblaciones aledañas por el occidente de la ciudad.

## MAPA DE CALOR DENSIDAD POBLACIONAL



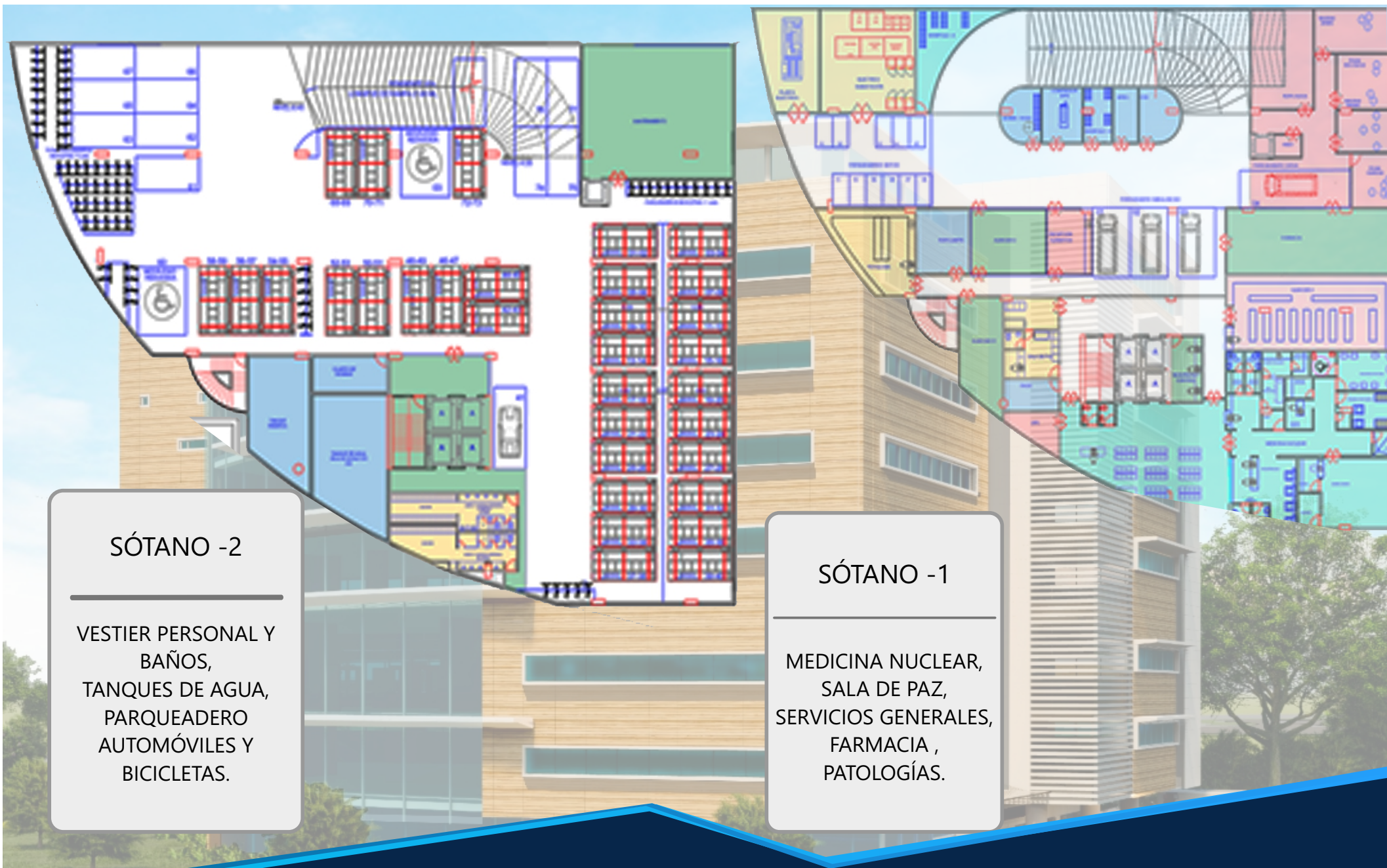
## MERCADO CARDIOVASCULAR

Con una ubicación privilegiada, el Instituto se localiza en el epicentro de desarrollo del centro-occidente de Bogotá, a pocos minutos del aeropuerto y en una área con gran expansión de servicios corporativos, empresariales y zonas residenciales con crecimiento poblacional. El instituto se georeferenció por densidad poblacional y ubicación de IPSs con vocación cardiovascular. Como se observa en el mapa de calor el instituto ofrecerá sus servicios en la zona de mayor crecimiento poblacional y menos cobertura hospitalaria.

# INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS

El diseño institucional ha sido cuidadosamente planificado bajo el estudio de estándares y recomendaciones internacionales y dando cumplimiento a la norma local. Se ha hecho énfasis en el carácter funcional de los servicios y rutas del paciente. Narayana Health líder internacional en modelos de alta calidad y bajo costo, realiza acompañamiento en la planeación y ejecución del proyecto, incorporando en compañía de la firma Prabyc, la experiencia en la construcción de instituciones cardiovasculares brindando elementos de frugalidad y funcionalidad.

OCTAVO PISO 1.218 M2	DIRECCIÓN	AUDITORIO	ADMIN	ÁREA TÉCNICA	CAFETERIA	ORATORIO
SÉPTIMO PISO 1.153 M2	HOSPITALIZACIÓN					
SEXTO PISO 1.153 M2	HOSPITALIZACIÓN					
QUINTO PISO 1.241 M2	UCI	TELEMEDICINA	UCI INTERMEDIA			
CUARTO PISO 1.241 M2	UCI	OFICINAS	UCI CORONARIA			
TERCER PISO 1.241 M2	HEMODINAMIA	CIRUGÍA GENERAL	ESTERILIZACIÓN			
SEGUNDO PISO 1.241 M2	HOSPITAL DÍA	OBSERVACIÓN URGENCIAS	LABORATORIO	CENTRO DE GESTIÓN	GASTROENTEROLOGÍA	
PRIMER PISO 1.108 M2	LOBBY	URGENCIAS	IMÁGENES DIAGNÓSTICAS	TOMA DE MUESTRAS		
SÓTANO 1 1.710 M2	MEDICINA NUCLEAR	SALA DE PAZ	FARMACIA	SERVICIOS GENERALES	PATOLOGÍA	
SOTANO 2 1.849 M2	VESTIER PERSONAL Y BAÑOS	TANQUES DE AGUA		PARQUEADERO		



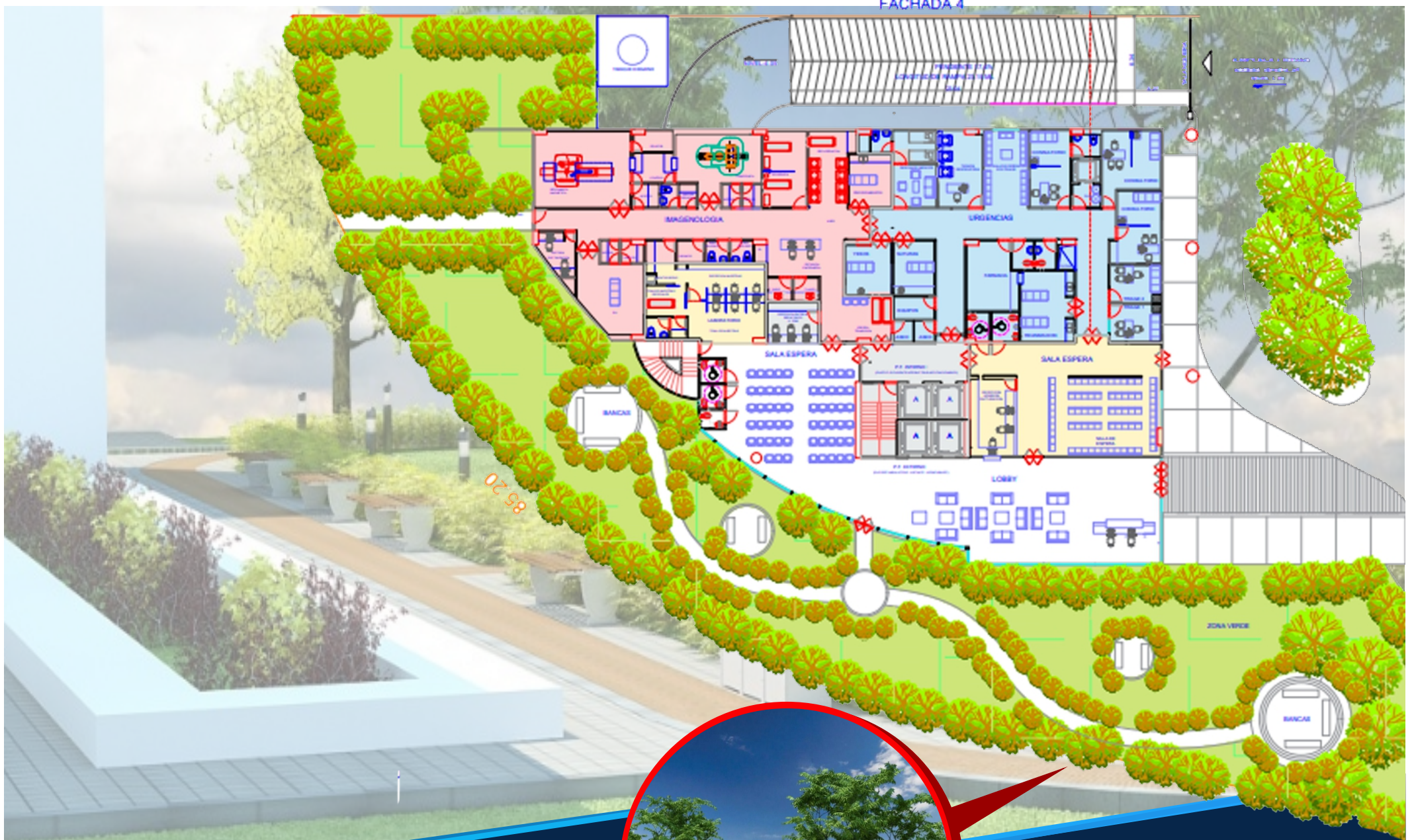
### SÓTANO -2

VESTIER PERSONAL Y  
BAÑOS,  
TANQUES DE AGUA,  
PARQUEADERO  
AUTOMÓVILES Y  
BICICLETAS.

### SÓTANO -1

MEDICINA NUCLEAR,  
SALA DE PAZ,  
SERVICIOS GENERALES,  
FARMACIA ,  
PATOLOGÍAS.

# DISEÑO ARQUITECTÓNICO Y PLANTAS



# URBANISMO PRIMERA PLANTA

El instituto cuenta con aproximadamente 3.000 metros cuadrados de zonas verdes y corredor ambiental.



## PRIMER PISO

LOBBY,  
URGENCIAS,  
IMÁGENES,  
TOMA DE MUESTRAS,  
LABORATORIO.

El acceso al servicio de urgencias y hospitalización se logra sobre la carrera 85K, cumpliendo con las normas establecidas por la secretaria de tránsito. En la primera planta se encuentra el lobby de acceso con vista al corredor ambiental perimetral y los servicios de mayor uso, para el paciente ambulatorio. La unidad de imagenología incluye TAC, RNM, Radiología, medicina nuclear.





## SEGUNDO PISO

OBSERVACIÓN DE URGENCIAS, GASTROENTEROLOGÍA, HOSPITAL DEL DÍA, GESTIÓN AMBULATORIA, LABORATORIO.

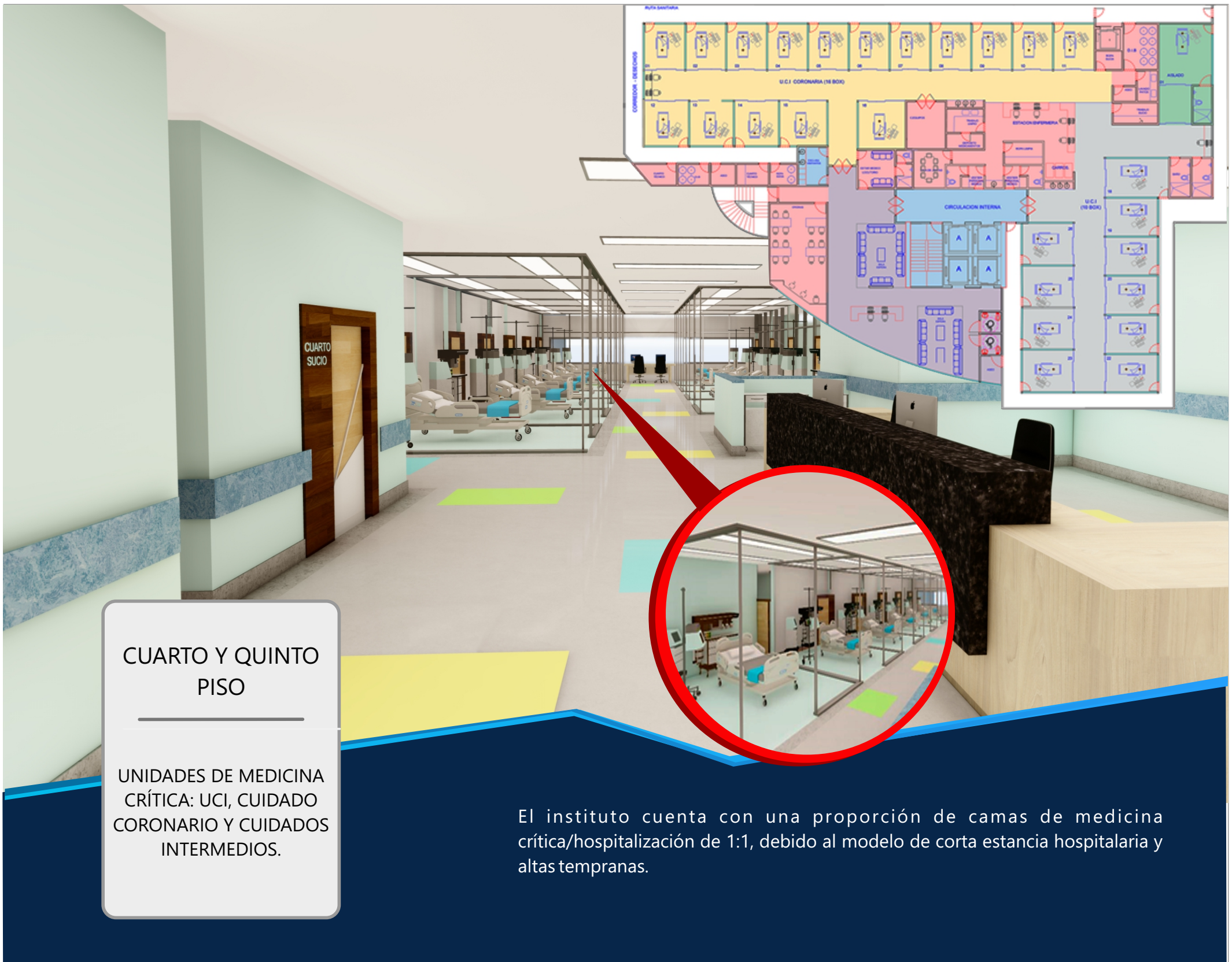
En la segunda planta se ubican la sala de observación de urgencias, el centro de gestión ambulatoria de cardiología con toda su unidad de pruebas diagnósticas no invasivas, hospital de día y la unidad de gastroenterología.



## TERCER PISO

CIRUGÍA,  
HEMODINAMIA,  
ESTERILIZACIÓN.

Con 2 quirófanos y 2 salas de procedimientos invasivos y angiografía, el Instituto tiene integrada sus áreas de cirugía cardiovascular con intervencionismo en hemodinamia, electrofisiología, neurointervencionismo, vascular periférico y radiología intervencionista en una sola planta con muy fácil acceso a las unidades de cuidado intensivo diseñadas funcionalmente según rutas de paciente.



## CUARTO Y QUINTO PISO

UNIDADES DE MEDICINA CRÍTICA: UCI, CUIDADO CORONARIO Y CUIDADOS INTERMEDIOS.

El instituto cuenta con una proporción de camas de medicina crítica/hospitalización de 1:1, debido al modelo de corta estancia hospitalaria y altas tempranas.



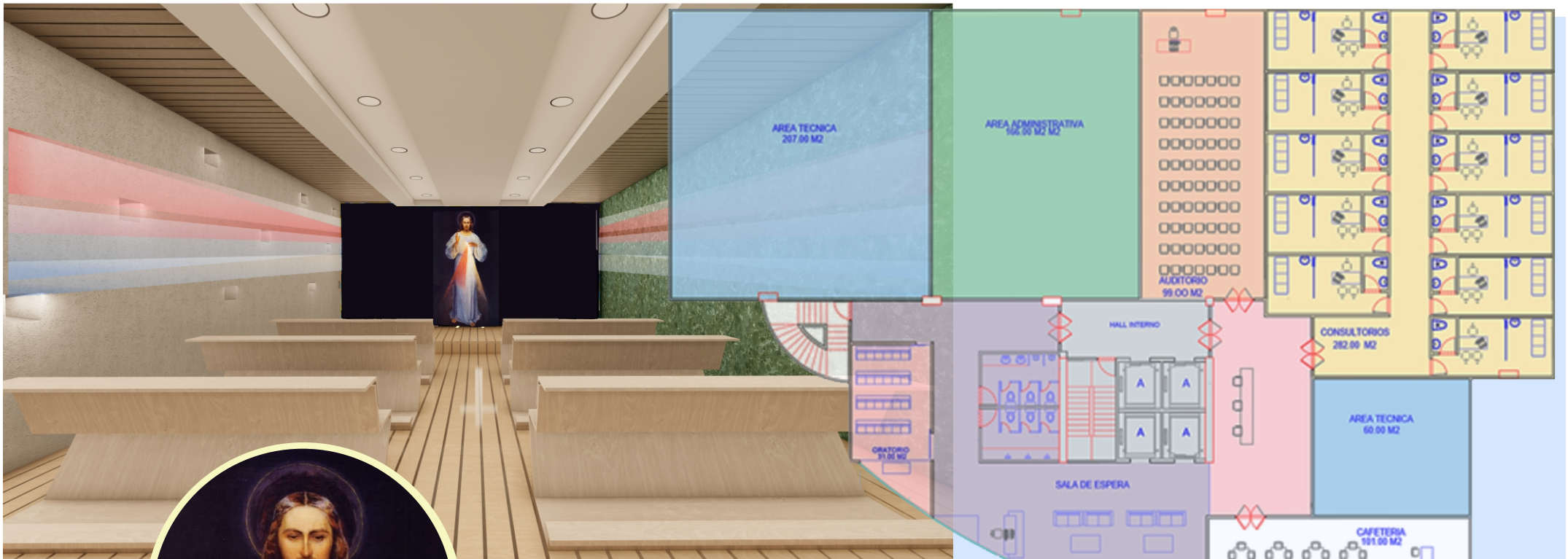
HOSPITALIZACION  
INSTITUTO INTEGRADO  
DE  
MEDICINA CARDIOVASCULAR

INSTITUTO CARDIOVASCULAR  
MEDICINA GESTIONADA E INTEGRATIVA  
EXCELENCIA CON CALIDAD



SEXTO Y SÉPTIMO  
PISO

HOSPITALIZACIÓN



**“Hacer pequeñas obras de misericordia día a día”.**



## OCTAVO -PISO

CAPILLA,  
CAFETERÍA,  
ADMINISTRACIÓN,  
ÁREA TÉCNICA.

La octava planta ofrece los servicios de auditorio, cafetería y oratorio así como un área técnica y áreas administrativas.



“Las manos pueden servir de manera más sagrada de lo que los labios pueden rezar”

Sor Teresa de Calcuta

# TELEMEDICINA



## RANCHERÍAS MAICAO

### TURBO

BARICHARA  
HOGAR DEL ANCIANO  
GUAYATÁ



RESGUARDO INDÍGENA  
CAÑO MOCHUELO

PUERTO ASIS

### MITÚ



HOSPITAL EN LÍNEA: RED DE TELEMEDICINA CON POBLACIONES VULNERABLES

# ALIANZAS



**Prabyc**

Empresa líder en el sector de la construcción con 30 años de experiencia en desarrollo de infraestructura, vivienda, hoteles, obras institucionales incluyendo hospitalarias y clínicas en el país. Ha sido reconocida y galardonada en varias oportunidades por reconocidas organizaciones nacionales e internacionales del sector.



Gestora y promotora del proyecto de innovación. Cuenta con asesores, colaboradores y aliados de muy amplia experiencia en administración y calidad en salud. Operadora de servicios médicos con énfasis en medicina cardiovascular gestionando modelos disruptivos e innovadores para la generación de niveles superiores de eficiencia basados en costo efectividad y profesionalismo médico.

**Planificación y diseño bajo la asesoría y consultoría de Narayana Health**

Segundo operador más grande de servicios de salud en India. Una de las empresas de salud con mayor crecimiento a nivel mundial y caso de estudio internacional incluyendo Harvard Business Review por ser líder en la prestación de salud de alta calidad a bajo costo. Opera más de 50 instituciones de salud dentro de las cuales tiene 7 hospitales de corazón uno de ellos el más grande del mundo con 800 camas en Bangalore.



**Ubicación georeferenciada.**



**Amplia zona de influencia poblacional.**



**Modelo disruptor de alta calidad bajo costo.**



**Diseño funcional centrado en el paciente.**



**Modelo de medicina basada en valor y riesgo compartido.**

**"Encomienda tus planes a YAHVEH y tus proyectos se realizarán" .  
Proverbios 16:3**